

# アサヒビールの環境経営

平成17年10月20日  
アサヒビール株式会社

# 1. はじめに

## 2. 「判断の基準」を変えよう

①これまでの「常識」がこれからの「常識」か

…社会貢献から社会的責任へ

②「経験則」とか「前年比」で判断するな

…環境経営に「前例」はない

③「世間並み」「平均値」で判断するな

…環境テーマについてリーディングスタンダードを

④環境経営に「早さ」も「速さ」も求められる

### 3. 環境経営におけるガバナンスの姿勢

- ・・・トップマターとして推進
- ・・・エコロジーとエコノミーの両立を

## 4. アサヒビールにおける実践事例

# 環境基本方針

(2000年1月制定)

## ・基本理念

ビールは水・麦・ホップといった「自然の恵み」からつくられています。アサヒビールグループは「美しい地球の保全と人に優しく」を実現するために、「自然の恵み」を育んだ地球に感謝し、地球をより健全な状態で子孫に残すことを責務と考え、行動していきます。

## ■行動指針

- (1)廃棄物の削減と資源のリサイクルの推進、省資源、省エネルギーに努めます。
- (2)CO<sub>2</sub>、フロンなど地球環境に負荷を与える物質の削減に努めます。
- (3)私たちにとって特に貴重な「水」を大切にする取り組みを推進します。
- (4)環境に配慮した商品開発、技術開発、資材調達を行います。
- (5)社会の環境活動を積極的に支援するとともに、社員の活動参画により、社会に貢献します。
- (6)環境関連の法規制を遵守することはもとより、グループ各社がそれぞれ独自の基準を定め、実行します。
- (7)海外の活動にあたっては、各国の環境情報を十分に把握し、環境の保全に積極的に取り組みます。
- (8)環境への取り組みを適切に情報開示し、社会とのコミュニケーションに努めます。

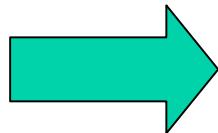
**行動指針1.  
廃棄物の削減と資源のリサイクルの推進、省資源、  
省エネルギーに努めます**

行動指針1. 廃棄物の削減と資源のリサイクルの推進、省資源、省エネルギーに努めます

## 1)-1 廃棄物再資源化100%への取組み



モルトフィード



他にも、、、

蛍光灯



水銀は再利用、ガラス部は断熱材の原料に

乾電池



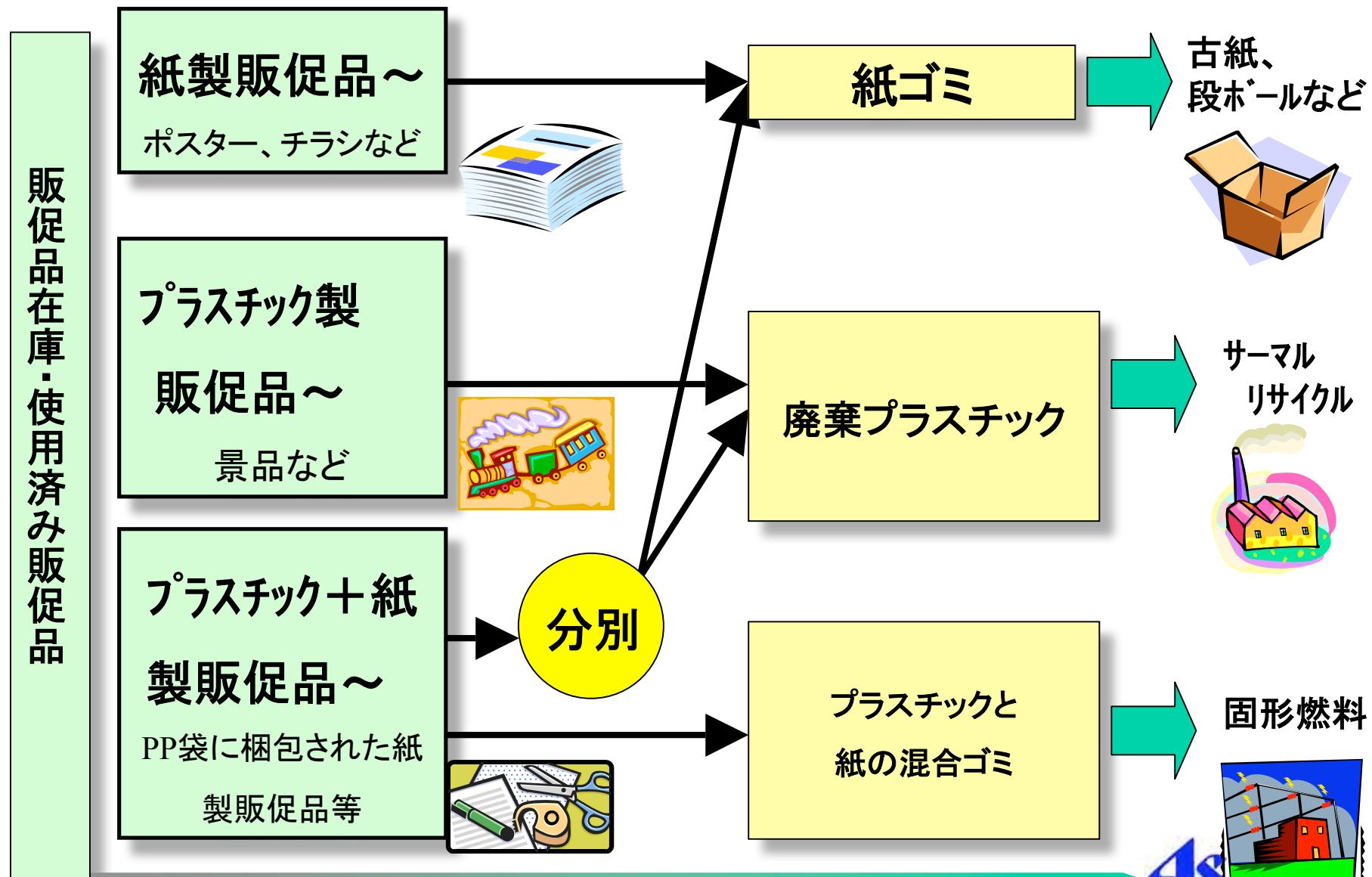
テレビ部品に

プラスチック函

パレットに

行動指針1. 廃棄物の削減と資源のリサイクルの推進、省資源、省エネルギーに努めます

## 1)-2 営業拠点の廃棄物再資源化100%への取組み

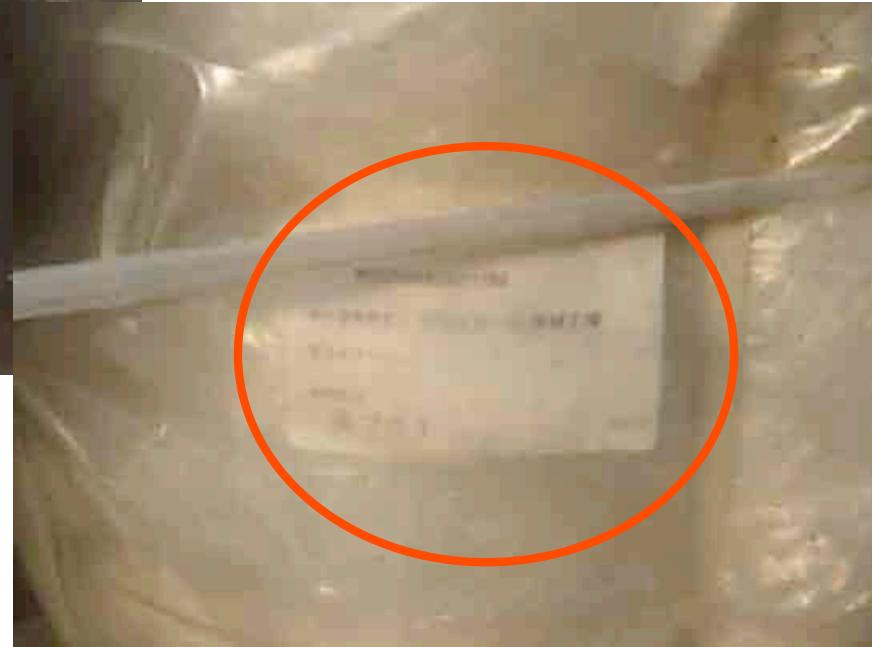


行動指針1. 廃棄物の削減と資源のリサイクルの推進、省資源、省エネルギーに努めます

## 1)-3 廃棄物トレースシステム実証実験への参画



圧縮梱包された廃プラスティック



ICタグ

**Asahi**  
ASAHI BREWERIES, LTD.

行動指針1. 廃棄物の削減と資源のリサイクルの推進、省資源、**省エネルギー**に努めます

## 2) エネルギー原単位削減(燃料・電力・水)

### ■工場におけるエネルギー使用量

		1990年	2004年	2008年	2008／1990年
製造量	(千kl)	1,621	2,613	2,747	+69%
燃料+電力	総量 (千GJ)	5,193	6,260	5,076	△ 3%
	原単位 (GJ/kl)	3.2	2.4	1.8	△43%
用水	総量 (千m <sup>3</sup> )	14,781	16,544	12,912	△13%
	原単位 (m <sup>3</sup> /kl)	9.1	6.3	4.7	△48%

**行動指針2.**  
CO<sub>2</sub>、フロンなど地球環境に負荷を与える物質の  
削減に努めます。

行動指針2. CO2、フロンなど地球環境に負荷を与える物質の削減に努めます。

## 1)二酸化炭素排出量削減

二酸化炭素排出量

項目	1990年	2004年	2008年	2008/1990年比
当社製造量(千KL)	1, 620	2, 613	2, 747	+69%
当社CO2排出量(千t)	261	309	235	△10%
排出原単位(kg/KL)	161	118	85	△47%

主な取組み :

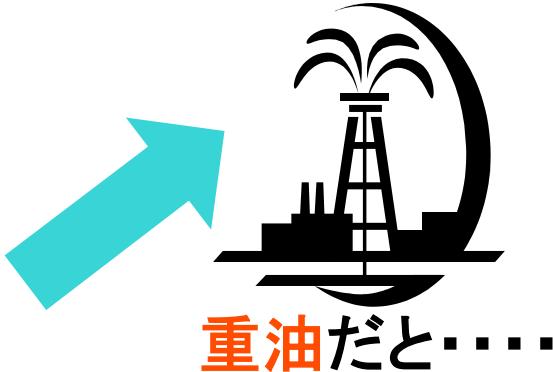
- ①エネルギー転換 重油 ⇒ 天然ガス
- ②コジェネレーションの導入
- ③発酵工程で発生するCO2の捕集・再利用

行動指針2. CO<sub>2</sub>、フロンなど地球環境に負荷を与える物質の削減に努めます。

## 2) エネルギー転換(重油⇒天然ガス)

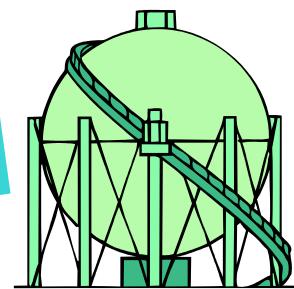


1キロリットルのビールをつくるために必要な燃料



重油だと…

98kgのCO<sub>2</sub> が  
発生する



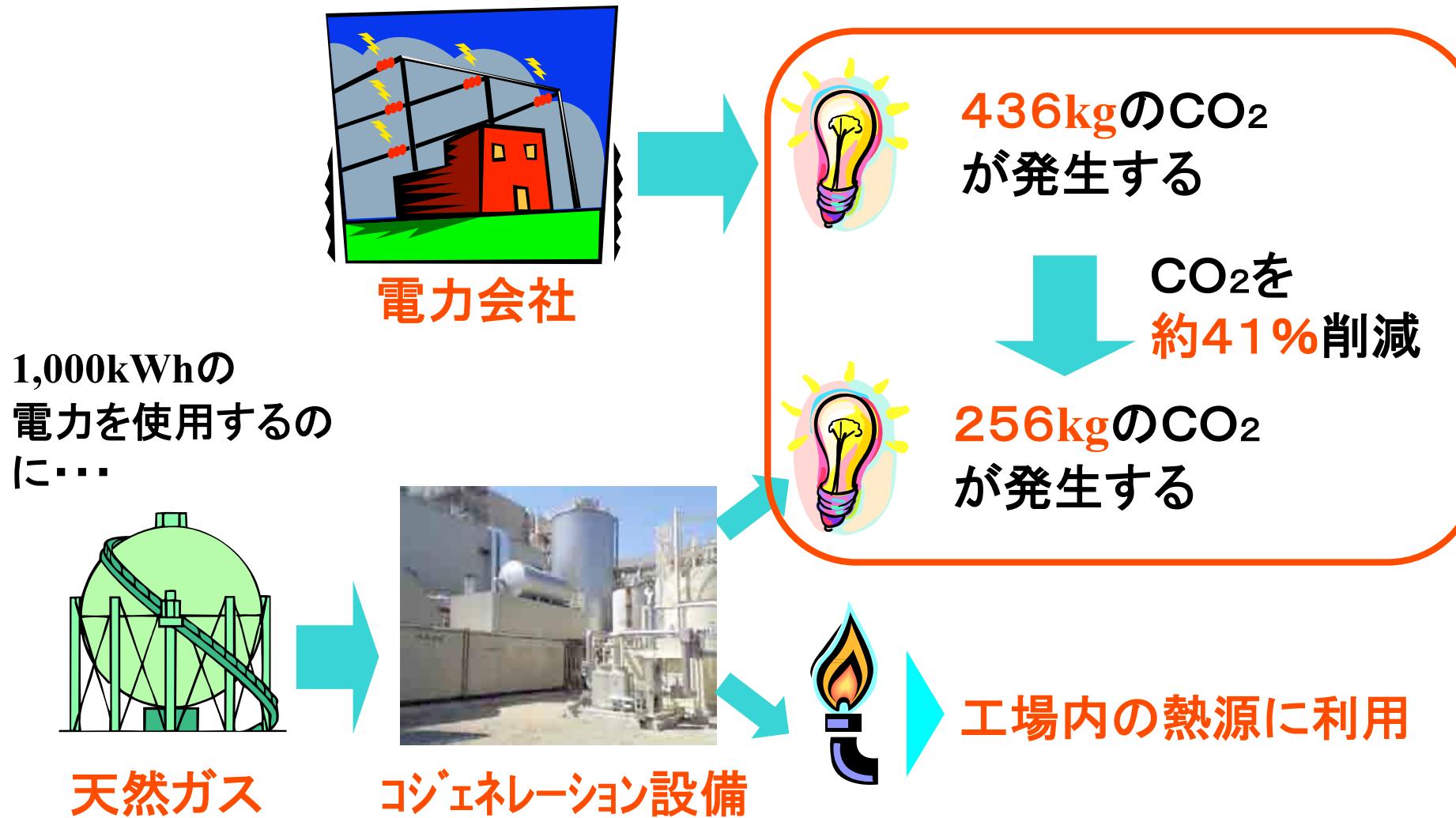
天然ガスだと…

CO<sub>2</sub>を  
約26%削減

72kgのCO<sub>2</sub> が  
発生する

行動指針2. CO<sub>2</sub>、フロンなど地球環境に負荷を与える物質の削減に努めます。

### 3) コジェネレーションシステム



行動指針2. CO<sub>2</sub>、フロンなど地球環境に負荷を与える物質の削減に努めます。

## 4) 完全ノンフロン化工場



名古屋工場アンモニア吸収式冷凍機



名古屋工場ドロップ・イン方式自動販売機



名古屋工場  
プロパン式エアコン

行動指針2. CO2、フロンなど地球環境に負荷を与える物質の削減に努めます。

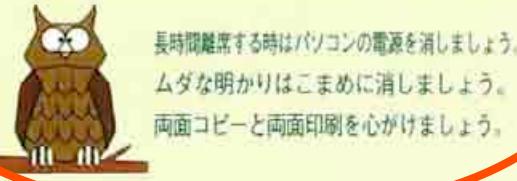
## 5) オフィス部門での省エネ・省資源



ブラインドの活用



オフィス照明の一部間引き



パソコンの省電力啓発シール



節電シール

### その他

- ・両面コピーの利用徹底
- ・会議資料を紙→プロジェクター利用など

行動指針2. CO<sub>2</sub>、フロンなど地球環境に負荷を与える物質の削減に努めます。

## 6)アイドリングストップ



①運送トラックや営業車両用のステッカー

②工場内のアイドリングストップ標識



ASAHI BREWERIES, LTD.

## 行動指針2. CO<sub>2</sub>、フロンなど地球環境に負荷を与える物質の削減に努めます。

### 7)-1 グリーンエネルギーの活用



南十和田「マイ風車」(ロゴ入り)



グリーン電力証書

行動指針2. CO<sub>2</sub>、フロンなど地球環境に負荷を与える物質の削減に努めます。

## 7)-2 グリーンエネルギーの活用

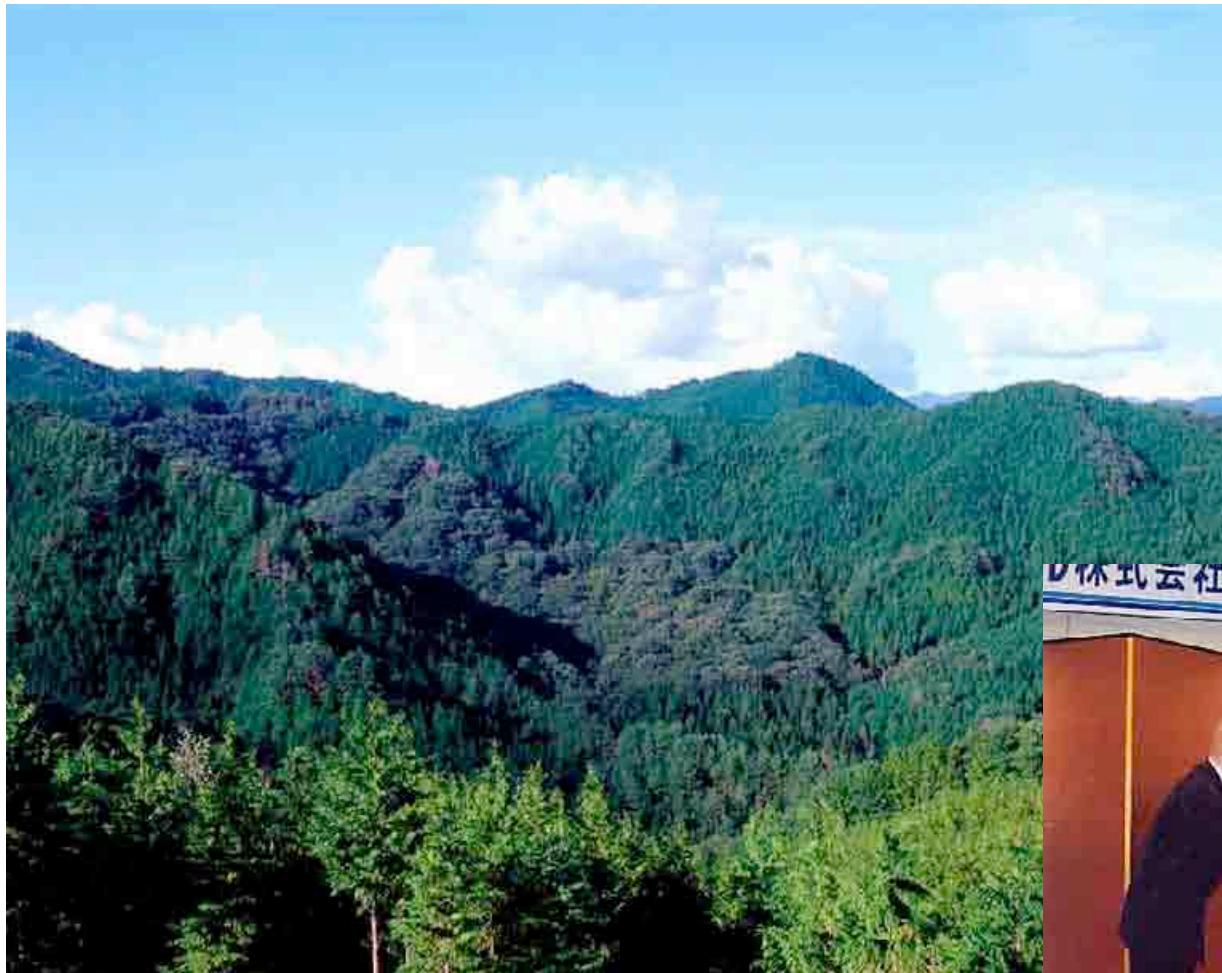


グリーンパワー阿蘇風車

**行動指針3.**  
私たちにとって特に貴重な「水」を大切にする取組み  
を行います。

行動指針3. 私たちにとって特に貴重な「水」を大切にする取組みを行います。

## 1) 植林事業(庄原林業所)



庄原林業所



FSC認証式

行動指針3. 私たちにとって特に貴重な「水」を大切にする取組みを行います。

## 2)-1 自然環境を残す～トンボの育つ池



西宮工場トンボ池

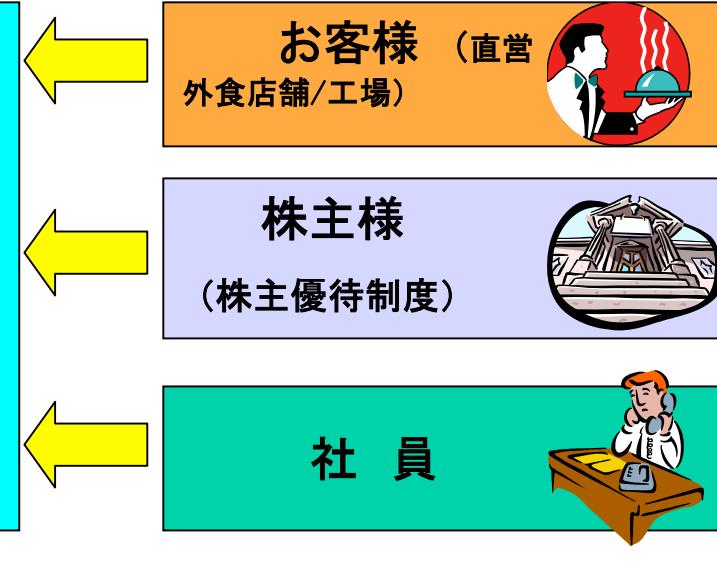
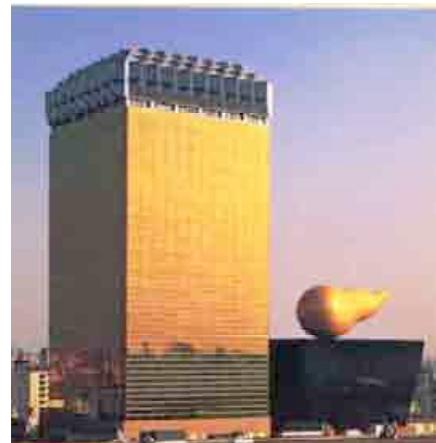
行動指針3. 私たちにとって特に貴重な「水」を大切にする取組みを行います。

## 2)-2 自然環境を残す ~アサヒビールモルトのビオトープ

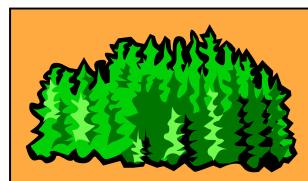


行動指針3. 私たちにとって特に貴重な「水」を大切にする取組みを行います。

### 3)－1 アサヒビール環境基金「水の惑星」



緑の募金 (国土緑化推進機構)



行動指針3. 私たちにとって特に貴重な「水」を大切にする取組みを行います。

## 3)－2 アサヒビール環境基金「水の惑星」



平成18年6月1日

福地茂雄様



お詫び

時下、益々ご清栄のこととお慶び申しあげます。

さて、この度は、「アサヒビール環境基金「水の惑星」」を通じて「緑の基金」へ  
ご協力いただきありがとうございました。

「緑の基金」の目的は、広く国民の皆様のご協力を得て、国内はもとより、  
地球的規模で、「森林・みどりづくり」を進めることにあります。お寄せいただき  
ました貴重な基金は、国内外の「森林・みどりづくり」に役立ててまいります。

今後とも、「緑の基金」の充実に一橋のご支援・ご協力をお願い申しあげます。  
略儀ながら、書中をもってお礼のご挨拶を申しあげます。

敬具



2-0853

**行動指針4.  
環境に配慮した商品開発、技術開発、資材調達を行  
います。**

行動指針4. 環境に配慮した商品開発、技術開発、資材調達を行います。

## 1)ビールギフトセットの段ボールトレーの採用



缶ビールのギフトセットカートン



トレー(中仕切り)

行動指針4. 環境に配慮した商品開発、技術開発、資材調達を行います。

## 2) 製品容器・包装材のリサイクル促進



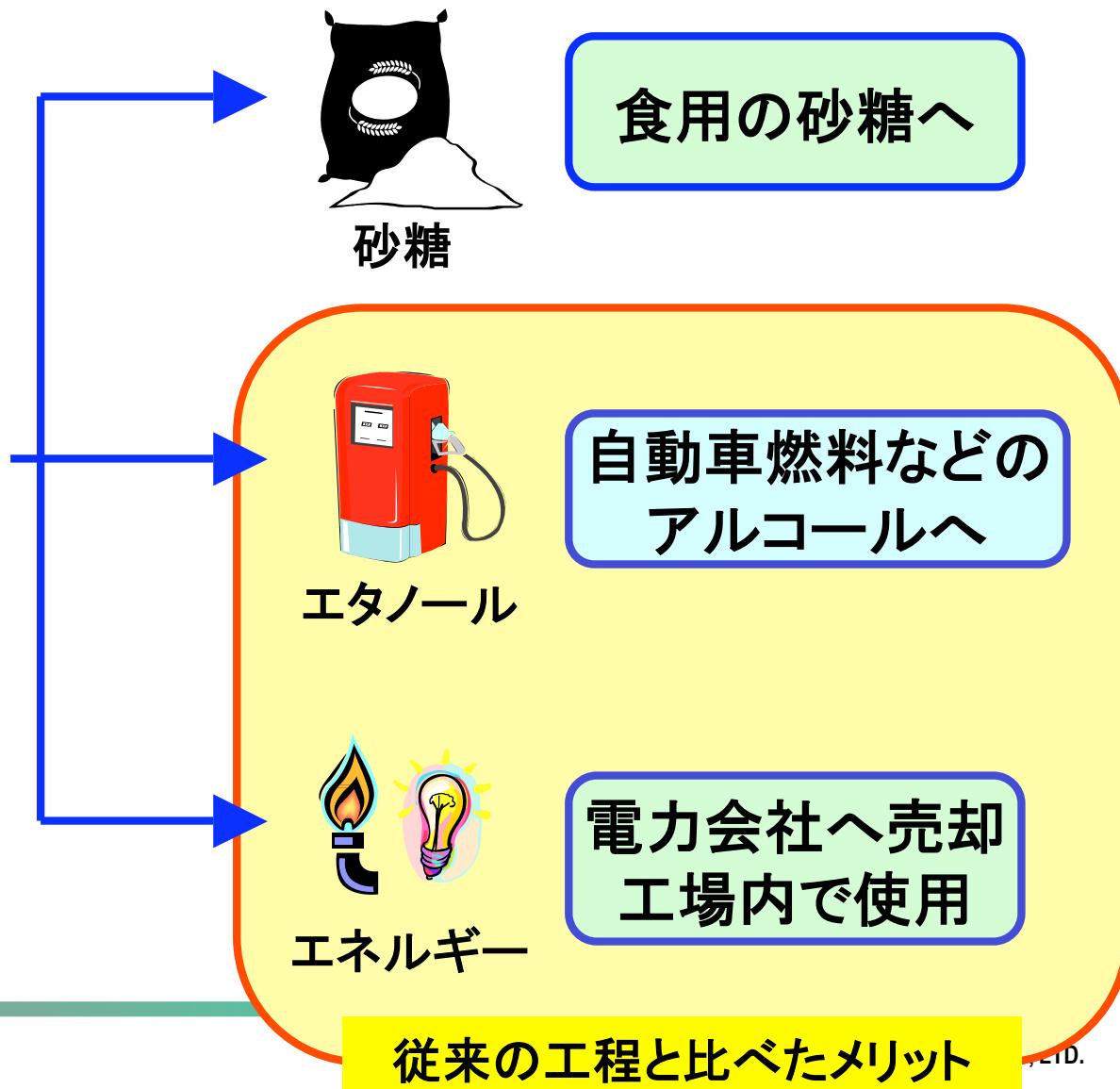
**Asahi**  
ASAHI BREWERIES, LTD.

行動指針4. 環境に配慮した商品開発、**技術開発**、資材調達を行います。

### 3) サトウキビ(モンスタークーン)を利用した バイオマスエタノール製造プロセス



モンスタークーン



行動指針4. 環境に配慮した商品開発、**技術開発**、資材調達を行います。

#### 4) 低濃度排水嫌気性処理システムの開発

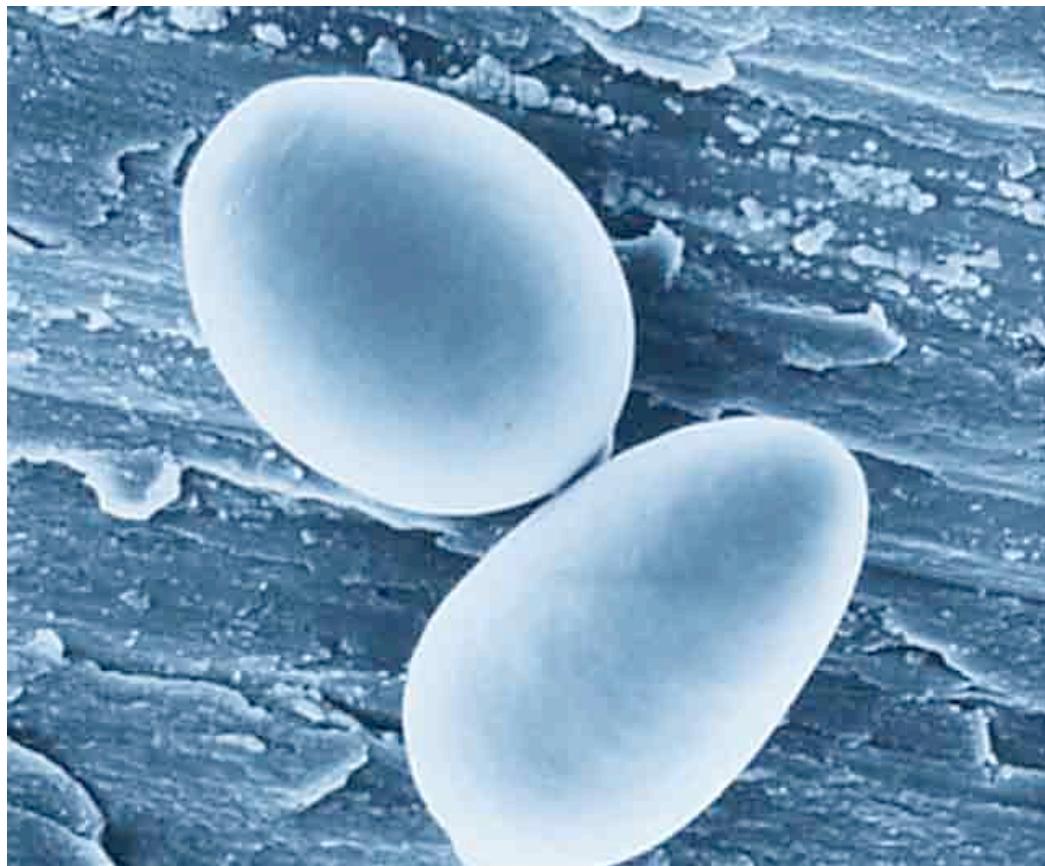


排水処理テストプラント

行動指針4. 環境に配慮した商品開発、**技術開発**、資材調達を行います。

## 5) 余剰酵母の機能性研究

- 肥満予防効果
- 抗アレルギー作用
- ミネラル吸収促進作用



ビール酵母

## 行動指針4. 環境に配慮した商品開発、技術開発、**資材調達**を行います。

### 6) 環境アンケート

#### 2. 環境アンケート

##### ■製造工程

		Yes	No
1.	ISO14001の認証を取得している	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2.	ISO14001の認証を半年以内に取得予定である	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
3.	自主的な環境保全への取り組み(上記1.2.項がNoの場合のみ)		
3.1	環境保全に対する方針または経営理念がある	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
3.2	関係する環境関連法規制を把握し遵守を確認している	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
3.3	CO2削減、省エネルギー、グリーン購入に関する目標、計画を設定し、実績を把握している	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
3.4	環境管理組織がある	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
3.5	上記組織に経営トップが参加している	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
3.6	過去3年間関係監督官庁から勧告や罰則を受けていない	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
3.7	環境保全への取り組みについて内部監査を実施している	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

原材料調達環境アンケート



**行動指針5.**  
**社会の環境活動を積極的に支援するとともに、社員の活動参画により社会に貢献します。**

行動指針5. 社会の環境活動を積極的に支援するとともに、社員の活動参画により社会に貢献します。

### 1) — 1 環境 CSR 活動(富士山清掃)



**Asahi**  
ASAHI BREWERIES, LTD.

行動指針5. 社会の環境活動を積極的に支援するとともに、社員の活動参画により社会に貢献します。

## 1) – 2 環境美化活動

### 葉山海岸清掃



行動指針5. 社会の環境活動を積極的に支援するとともに、社員の活動参画により社会に貢献します。

## 1) – 3 環境美化活動

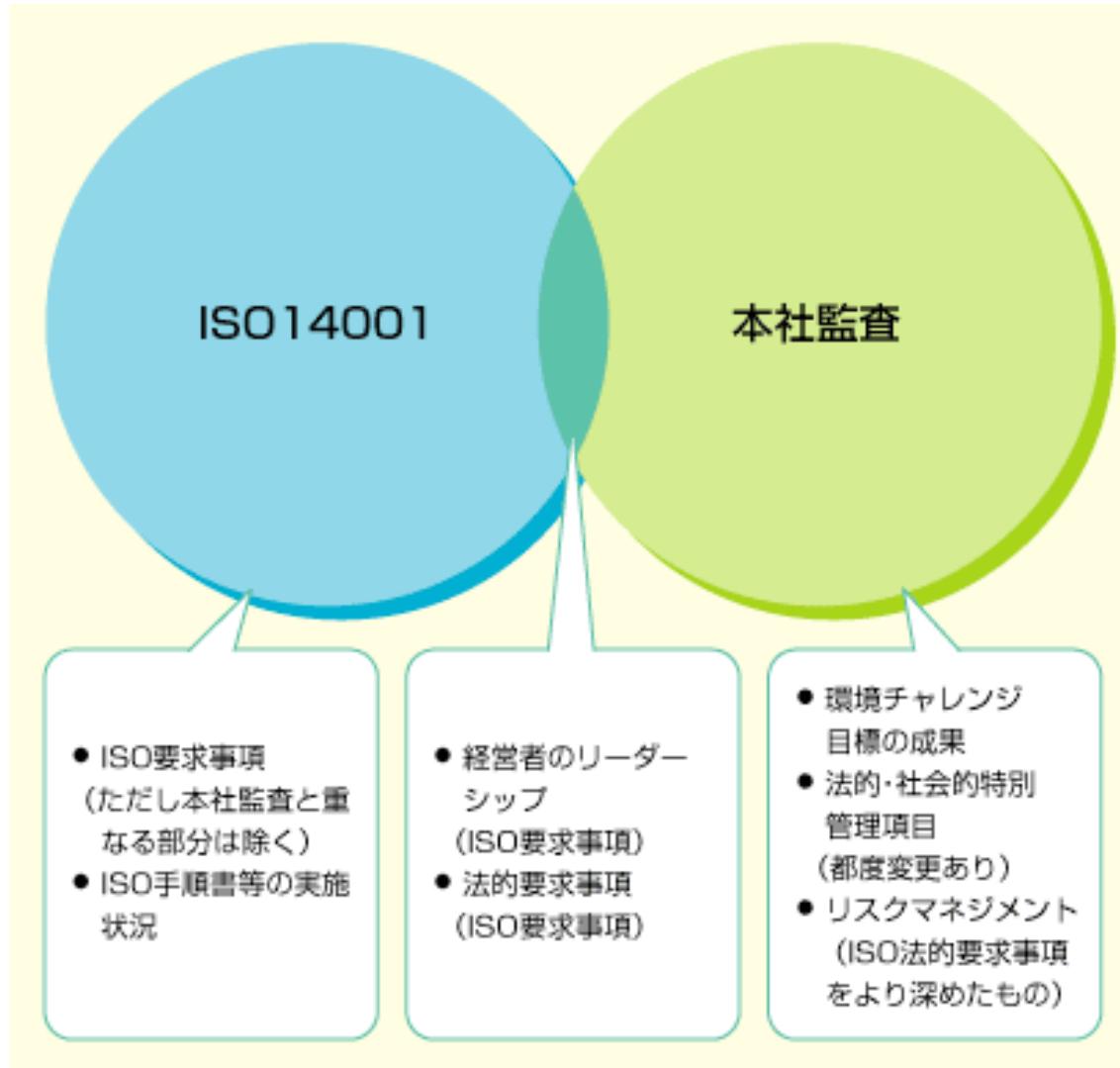
職場近辺



**行動指針6.**  
環境関連の法規制を遵守することはもとより、グループ各社がそれぞれ独自の基準を定め実行します。

行動指針6. 環境関連の法規制を遵守することはもとより、グループ各社がそれぞれ独自の基準を定め実行します。

## 1) 環境監査制度(本店監査・ISO14001監査)



行動指針6. 環境関連の法規制を遵守することはもとより、グループ各社がそれぞれ独自の基準を定め実行します。

## 2) 営業部門での環境管理マネジメントの導入



ビジネスモデル2100完成に向けて  
**HA navi! vol.3**  
～働く人のナビゲーション～

「HA navi!(ナビ!)とは…」

皆様よりお問い合わせありがとうございます。2100は皆様のご努力により、大きな成長を遂げることができます。月別による収支予測をベースに、販路拡大や収支を改善するための事務局員士に適用してあります。この3つの違いが、販路拡大や収支改善をするうえで非常に有用です。ビジネスモデル2100を参考して、ご自身で実践してみてください。今後さらに「販路拡大」「収支改善」とは並んで「事務局員士(ナビ!)」と並んで同じく「2100」を実現していきます。

「HA navi!」とは、「働く人のナビゲーション」の略です。  
働く人の「働く人のナビゲーション」を確実に実現できるよう導きながら、ツイッター等で常に情報を発信していく予定です。

発行：東北地方整備局

### 経営部からの献身的提案！ 健コン環運動の展開について

1. 健コン環運動の基本的考え方

皆務幹事は、経営上(?)ビジネスモデル2100として、健康をテーマとした「元気な路地店舗」としての新たな生き方をつくりを目標としておりますが、一方で第二次中期経営計画の目標にあるように「利益を生み出す企業」になるために、ムリ・ムダを省き、コスト削減を強めた企業風土を醸成していくことも重要なミッションであると考えます。

そこで、ビジネスモデル2100の考え方を踏襲しつつ、コスト削減を実現したムリ・ムダを省く企業風土を醸成するための「健コン環運動」を展開することとします。

「利益を生み出し、みんなが幸せとなるたれには、先づ目標を達成し、利益をあげていといふことが肝要であることは言うまでもありませんが、この「健コン環運動」を通して1人1人が「健康」「元気」「アスリート精神」について常に心を持ち、ムリ・ムダを避けてコスト削減を実現むかといふ事を非常に重視です。

「健コン環運動」を環境内に実現させ、皆さんで「利益を生み出せる企業」風土を醸成していくことを目指します。

2. 目的的運動内容

◆健康の選択  
～自分と家族の健康のある生活スタイル作り、健康を増進させよう！～

★幹事  
①セミナー開催を積極的実施しよう。  
②PR活動を実施し、平日休暇を充実けよう。  
③協議会を開催しよう。

◆2100アスリートの選手  
～アスリート社員として正しい行動をとろう！～

★幹事  
①会社制度の各種採用をやめよう。  
-新卒採用：会員登録料を標準化して半額。  
-就職支援：新卒採用として半額。  
-新卒会員登録料(新卒会員登録料)。  
-会員登録料(会員登録料)の改定。  
②不必要な選択権力を止めよう。  
-お買はせうだけ一人で行く(新規会員登録料)。

◆環境への貢献  
～ムリ・ムダを省き、環境への負荷を削減させよう！～

★幹事  
①省力化作業は実現しよう。(業務用や企画用等)  
②環境問題はゼロでアシストを実現しよう。  
-「アスリート会員登録料」を削減せよ。  
③省水活動を実現しよう。  
-古本部屋を新築する際は、ブリッケル式の新築。  
-既存建物のドアハンドルやドアノブを設置せよ。

```
graph TD; A[ビジネスモデル2100の構成] --> B[元気で活を活性化した開拓団つくり]; A --> C[利益を生み出す企業風土の醸成]; B --> D[健コン環運動の展開]; C --> D; D --> E[環境の増進]; D --> F[沿岸・海岸の復元]; D --> G[への貢献]
```

**行動指針7.**  
海外の活動にあたっては、各国の環境情報を十分に把握し、環境の保全に積極的に取組みます。

行動指針7. 海外の活動にあたっては、各国の環境情報を十分に把握し、環境の保全に積極的に取組みます。

## 1) グリーン北京工場(クリーンとグリーン)



**行動指針8.**  
**環境への取組みを適切に情報開示し、社会との  
コミュニケーションに努めます。**

行動指針8. 環境への取組みを適切に情報開示し、社会とのコミュニケーションに努めます。

## 1) CSRレポート



本年度の表紙

**Asahi**  
ASAHI BREWERIES, LTD.

行動指針8. 環境への取組みを適切に情報開示し、社会とのコミュニケーションに努めます。

## 2) 神奈川工場 アサヒ ビオガーデン



行動指針8. 環境への取組みを適切に情報開示し、社会とのコミュニケーションに努めます。

### 3)環境文化講座



行動指針8. 環境への取組みを適切に情報開示し、社会とのコミュニケーションに努めます。

#### 4)アサヒエコスペース～ミネルヴァの森(本店)



ミネルヴァの森

行動指針8. 環境への取組みを適切に情報開示し、社会とのコミュニケーションに努めます。

## 5) 庄原林業所「やまなみ大学」の開催



行動指針8. 環境への取組みを適切に情報開示し、社会とのコミュニケーションに努めます。

## 6)工場エコツアー



①植物観察



②昆虫観察

## 受賞・表彰関係

このような環境への取組みに対し、様々な賞を戴きました。

# 受賞・表彰関係

## ①地球環境大賞

- ・第7回地球環境大賞「通産大臣賞」  
茨城工場再資源化100%の取り組み
  - ・第9回地球環境大賞「フジサンケイグループ賞」  
名古屋工場完全ノンフロン化への取り組み
  - ・第11回地球環境大賞「環境大臣賞」  
神奈川工場の環境保全型工場の取り組み
- ## ②第2回日本環境経営大賞・パール大賞(神奈川工場)
- ## ③日経優秀先端事業所賞(神奈川工場)
- ## ④環境レポート大賞・環境報告書賞 (環境コミュニケーションレポート2002)
- ・環境コミュニケーション大賞・環境報告書部門  
持続可能性報告書優秀賞(CSRレポート2004)
  - ・地球・人間環境フォーラム「第6回レポート大賞」優秀賞
  - ・東洋経済新報社「第6回環境報告書賞」優秀賞



第7回 地球環境大賞

## 5. むすび

「かたち」と「こころ」

すべては「行動」から